

INVITATION PRESSE

Transition du bâtiment : « Passerelles », un nouveau collectif d'acteurs et d'actrices de la filière pour repenser les compétences et les parcours professionnels

**Du 28 septembre au 1er octobre au salon international Batimat :
un cycle de conférences « Passerelles » pour ouvrir une réflexion collective
sur les transformations indispensables de la filière**

Impulsé par Dominique Naert, expert du génie civil et du bâtiment durable, directeur des Mastères Spécialisés® « Immobilier et Bâtiment Durables » et « Réhabilitation Énergétique du Bâti Ancien » de l'École nationale des ponts et chaussées (ENPC), le collectif Passerelles place les compétences au cœur de la transition du bâtiment. Soutenu par l'ENPC, le CCCA-BTP, les Compagnons du Devoir et l'Alliance HQE-GBC France, il propose de repenser les parcours professionnels afin de rendre les métiers plus attractifs, plus évolutifs et mieux adaptés aux mutations en cours. À l'occasion du salon international Batimat qui se déroulera à Paris Porte de Versailles du 28 septembre au 1er octobre 2026, Passerelles organise un cycle de 4 tables rondes réunissant les acteurs de la filière : des entreprises, des organismes de formation, des organisations professionnelles, des institutions publiques, le monde académique, l'Académie des technologies et l'Etat avec la présence de Sabrina Roubache, Ministre déléguée à la formation professionnelle, avec l'objectif de confronter les propositions aux réalités du terrain et d'identifier les leviers de leur mise en œuvre.

Un collectif né d'une triple exigence : atténuation, adaptation et régénération

Le bâtiment est aujourd'hui confronté à une responsabilité historique. Il lui appartient de contribuer simultanément à l'atténuation du changement climatique par la réduction de son empreinte carbone, à l'adaptation du patrimoine bâti aux nouvelles réalités climatiques et sociétales et à la régénération des territoires, des ressources et de la biodiversité.

Cette triple exigence transforme profondément les métiers, les organisations et les compétences attendues. Or, si les objectifs sont désormais largement partagés, les ressources humaines pour les atteindre demeurent insuffisantes. La filière fait face à un déficit de professionnels qualifiés capables de répondre aux exigences de la transition écologique. Au-delà du volume, c'est la nature même des compétences requises qui évolue : diagnostic énergétique, écoconception, réemploi des matériaux, biosourcés... autant de savoir-faire encore marginaux dans les cursus de formation qui doivent désormais infuser l'ensemble des parcours professionnels.

Passerelles : construire les ponts qui manquent entre les formations et les métiers

C'est pour répondre à cette évolution que sont nés le collectif et la démarche Passerelles, impulsés par Dominique Naert de l'École nationale des ponts et chaussées et soutenu par l'ENPC, le CCCA-BTP, les Compagnons du Devoir et l'Alliance HQE-GBC France.

21.09.2026

« Les besoins sont considérables : la seule massification de la rénovation énergétique suppose de former et mobiliser plusieurs centaines de milliers de professionnels dans les années à venir, tous niveaux de qualification confondus. Mais le défi n'est pas seulement quantitatif, il est avant tout qualitatif. Les opérations de rénovation performante, de réhabilitation et de construction bas carbone mobilisent des compétences nouvelles, des coopérations inédites et une capacité croissante à travailler aux interfaces entre métiers. La performance d'un projet repose désormais autant sur la qualité de la coordination que sur l'excellence de chaque spécialité » précise Dominique Naert.

La démarche Passerelles propose ainsi de repenser les parcours professionnels afin de rendre les métiers plus attractifs, non pas en créant de nouveaux diplômes, mais en construisant les ponts qui manquent entre ceux qui existent. Elle vise à permettre à chacun de construire des parcours professionnels évolutifs, à valoriser les compétences acquises, à faciliter les mobilités entre métiers et à développer une culture commune de la performance collective. *« Cette approche s'inspire notamment des systèmes suisse et germanique, qui conjuguent excellence académique et technique, attractivité des métiers et évolution professionnelle tout au long de la vie »* ajoute Dominique Naert.

Une collaboration au rapport de l'Académie des technologies consacré aux questions de main-d'œuvre et de formation dans le secteur du bâtiment, face aux enjeux de la rénovation énergétique

Le collectif Passerelles a également collaboré au rapport de l'Académie des technologies « Main d'œuvre et formation dans le bâtiment, face aux enjeux de la rénovation énergétique », qui sera présenté en avant-première au salon Batimat 2026 le 28 septembre. L'Académie y pose quatre constats : déficit d'attractivité de la filière, non-qualité majeure en lien avec une mauvaise coordination entre corps d'état, cadre réglementaire mal adapté à la rénovation et enseignement professionnel dévalorisé.

Elle formule dix recommandations autour de deux axes complémentaires : la professionnalisation de la filière bâtiment et la revalorisation de l'enseignement professionnel.

Elle préconise notamment d'obliger à une qualification professionnelle pour créer ou reprendre une entreprise du bâtiment, de mettre en place des obligations de résultats mesurés, de favoriser la coordination entre corps d'état, de renforcer les dispositifs de formation continue et de montée en qualification, et de mieux articuler les besoins de la transition écologique avec les politiques de formation.

Plus généralement, elle appelle à une revalorisation de l'enseignement professionnel et une meilleure information des familles sur cet enseignement. Elle recommande de placer les formations aux métiers du bâtiment sous la tutelle des ministères en charge de l'environnement, de la ville et du logement.

La démarche Passerelles s'inscrit en cohérence avec les préconisations de renforcer les dispositifs de formation et de montée en qualification et de promouvoir l'attractivité de la filière. *« La transition écologique n'est pas seulement une affaire de matériaux, de technologies ou de réglementations. Elle est d'abord une aventure humaine, fondée sur les compétences, la transmission des savoir-faire et la capacité des femmes et des hommes du bâtiment à apprendre, coopérer et évoluer tout au long de leur vie professionnelle pour réinventer notre façon de bâtir »* précise Dominique Naert.

INFORMATIONS DÉTAILLÉES SUR LES TABLES RONDES (DURÉE 1 HEURE) :

Lundi 28 septembre à 12h15 – « Rénovation énergétique : quelles transformations de la filière et quelles compétences pour tenir les objectifs de 2030 et au-delà ? »

L'Académie des technologies y présentera les principaux enseignements de son rapport. Les échanges porteront notamment sur la manière de mesurer et planifier les besoins de compétences et de former jusqu'à 250 000 professionnels supplémentaires tout en garantissant la qualité des rénovations.

La conférence introductive : **Sylvain Waserman**, président de l'ADEME.

La table ronde : **Dominique Naert**, directeur des programmes Mastère Spécialisé® « Immobilier et Bâtiment Durables » et « Réhabilitation Énergétique du Bâti Ancien » de l'École nationale des ponts et chaussées / **Pierre Vidailhet**, membre de l'Académie des technologies et co-auteur du rapport / **Joseph Ajjar**, Secrétariat Général à la Planification Écologique / Gaëtan Cherix, Directeur de la Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale.

Mardi 29 septembre à 12h15 – « Intelligence artificielle, robotique et hors-site : le bâtiment change de siècle »

Comment la technologie vient-elle bousculer les métiers ? L'IA remplacera-t-elle les Compagnons ou augmentera-t-elle leurs compétences ?

Conférence introductive : **Bruno Bonnell**, pilote de France 2030, secrétaire général pour l'investissement (SGPI)

La table ronde : **Julien Hans**, Directeur de la recherche et de l'innovation du CSTB / **Nicolas Henri**, AMO des Compagnons du Devoir / **Franck Le Nuellec**, Directeur marketing, développement et innovation stratégique / **Frédéric Gal**, Directeur technique de Bouygues UK.

Mercredi 30 septembre à 12h15 – « De l'artisan au chef d'orchestre : réussir la coordination des corps d'état »

Comment passer d'une logique de métiers juxtaposés à une logique de performance collective ? Les rénovations globales d'aujourd'hui sont-elles « assez globales » ? (vieillesse des populations, adaptation aux risques climatiques, confort d'été...).

Conférence introductive : **Jonathan Sebanne**, Président du CSTB

La table ronde : **Philippe Rozier**, Directeur AQC / **Thomas Lesne**, Dirigeant des Toitures parisiennes, **Sarah Sehli** / Directrice Assurances Construction chez Add Value Assurances / **Laure Vial**, Présidente Compétences et Formation, CAPEB.

Jeudi 1er octobre à 12h15 – « Redonner envie de bâtir : attirer les jeunes, les femmes et les talents »

Comment faire du bâtiment l'une des filières les plus attractives de la transition écologique ?

Conférence introductive : **Sabrina Roubache**, Ministre déléguée à la formation professionnelle.

La table ronde : **Christian Pons**, Président des Compagnons du Devoir / **Anthony Briant**, Directeur de l'École nationale des ponts et chaussées / **Ludovick Lefebvre**, Président du CCCA-BTP / **Rosa Bjork Brynjolfsdotti**, ancienne parlementaire Islandaise (sous réserve).

Parallèlement, le mercredi 30 septembre à 16h, le Livre blanc « Bien vivre sous les toits », issu des Premières Assises des métiers de la couverture, sera présenté officiellement entre autres par Dominique Naert sur le stand de la Fédération Française du Bâtiment (1-H50/54).

21.09.2026

Informations pratiques

Du lundi 28 septembre au jeudi 1er octobre 2026

Salon Batimat-Paris Builders Show – Porte de Versailles – **Agora 1**

Conférences de **12h15 à 13h15** chaque jour

Format : conférence introductive (15 à 20 minutes) suivie d'une table ronde (40 minutes)

Arrivée conseillée à 12h00

En savoir plus sur les autres RDV du pôle Mastère Spécialisé® à Batimat :

<https://ecoledesponts.fr/actualites-evenements/salon-batimat-2026>

Contacts presse :

Agence MadameMonsieur :

Inès de Giacomoni : 06 85 81 84 64

idegiacomoni@madamemonsieur.agency

École nationale des ponts et chaussées :

Karima Chelbi : 01 64 15 34 17

karima.chelbi@enpc.fr

À PROPOS DE L'ÉCOLE NATIONALE DES PONTS ET CHAUSSÉES :

L'École nationale des ponts et chaussées, grande école d'ingénieurs française créée en 1747, forme les futurs cadres dirigeants et les chercheurs qui auront à relever les défis de la société durable du 21^e siècle.

Au-delà du génie civil et de l'aménagement du territoire, qui ont fait historiquement son prestige, l'École développe formations et recherche d'excellence liées aux enjeux de la transition écologique et de la responsabilité sociale dans des domaines plus larges : ville et transports, mathématiques, économie et finance, énergie, mécanique et science des matériaux...

Les 15 chaires d'enseignement et de recherche de l'École y sont entièrement consacrées, associant objets scientifique et technique, réalité économique et acceptabilité sociétale.

L'ENPC est membre de l'Institut Polytechnique de Paris (IP Paris), institut de sciences et technologies à vocation mondiale avec l'École polytechnique, l'ENSTA Paris, l'ENSAE Paris, Télécom Paris et Télécom SudParis. Elle est aussi membre fondateur de PSE-École d'Économie de Paris et de l'université européenne EELISA qui réunit 10 établissements d'enseignement supérieur, dans 8 pays. Elle est certifiée ISO 9001 : 2015.

POUR SUIVRE L'ACTUALITÉ DE L'ÉCOLE

 <https://ecoledesponts.fr/>

 École nationale
des ponts et chaussées

